

In den einzelnen Phasen bieten wir insbesondere bei folgenden Problemstellungen Unterstützung:

Projektorganisation und Scope

- Festlegung der Projektorganisation
- Eingrenzung der zu betrachtenden Prozesse
- Planung der organisatorischen Einbettung des Risikomanagements

Erhebung und Dokumentation

- Prozesserhebung
- Prozessanalyse
- Prozess- und Kontrolldokumentation

Wirksamkeitstest

- Unterstützung des Testlaufs
- Unterstützung der Kontroll- und Prozessverantwortlichen bei der Durchführung
- Prüfung der Wirksamkeit von Kontrollen

Managementbericht

- Aggregation der Kontrollinstanzen
- Auswahl unterstützender Softwaretools
- Festlegung der Eskalationsprozesse

Anpassung und Verbesserung

- Prozess-Sollkonzeption
- Umsetzung

Die Dokumentation aller risikobehafteten Prozessschritte im Ist und die modellgestützte Definition risikovermeidender/-verringender Abläufe im Soll unterstützen neben anderen Maßnahmen wirkungsvoll das Risikomanagement.

Mit unserem methodenbasierten Vorgehen behalten Sie Ihr Risiko im Griff und sind für die verschärften Verwaltungsvorschriften gewappnet.



■ Die Prof. Becker GmbH hat sich auf die konzeptionelle Beratung in den Bereichen Informationsmanagement und Organisationsgestaltung spezialisiert. Ziel ist es, den Unternehmen eine durchgängige Beratung von der Strategie über die Prozesse bis hin zur IT-technischen Umsetzung und Schulung zu bieten.



■ Prof. Becker, Wissenschaftler, Firmengründer und Hauptgesellschafter, entwickelt IT-, Prozess- und Risikostrategien in der Forschung und für den praktischen Einsatz. Die Integration von Prozess- und Risikomanagement ermöglicht es, die richtigen Risikovermeidungsstrategien zu wählen und den verschärften Anforderungen gerecht zu werden.



■ Eine enge Kooperation mit dem **European Research Center for Information Systems (ERCIS)** und dem **Institut für Wirtschaftsinformatik der Universität Münster** mit Prof. Becker als Geschäftsführendem Direktor stellt für alle Projekte den neuesten Stand wissenschaftlicher Erkenntnis sicher.

■ Die Mitarbeiter der Prof. Becker GmbH haben eine fundierte, interdisziplinäre Ausbildung auf den Gebieten Wirtschaftsinformatik, Betriebswirtschaft und Informatik sowie eine langjährige Beratungserfahrung. Eine methodisch fundierte Vorgehensweise und ganzheitliche, integrative Betrachtung von Unternehmensstrategie, Prozessen und Informationstechnik sind der Garant für eine erfolgreiche Projektdurchführung.



**Ganzheitliches
Risiko-
Management**

Prof. Becker GmbH

Lütke Berg 4-6 | 48341 Altenberge

Tel.: 0 25 05 / 94 83-0 | Fax: 0 25 05 / 94 83-83

info@prof-becker.de | www.prof-becker.de

AUSGANGSSITUATION

Vor dem Hintergrund verschärfter Gesetze und Anforderungen – insbesondere durch die Bestimmungen des KonTraG, des Deutschen Corporate Governance Kodex und des Sarbanes-Oxley-Acts – werden Unternehmen aktuell und in Zukunft vor die Frage gestellt, ob alle Unternehmensrisiken bekannt und beherrschbar sind und welche Maßnahmen durchzuführen sind, um ggf. solche Risiken transparent zu machen und zu eliminieren. Dazu muss auch die Frage beantwortet werden, wie die Aufgabe „Risiken managen“ dauerhaft in die Strategie und die Abläufe des Unternehmens integriert werden kann.

Ein effizientes Risikomanagement sollte Bestandteil jedes gut geführten Unternehmens sein. Ziel ist es, Schwachstellen in den operativen Prozessabläufen, besonders aber auch in den Prozessen der externen Berichterstattung, aufzudecken und zu beheben. Die Aufgabe der Unternehmensleitung besteht darin, allen Adressaten ein den tatsächlichen Gegebenheiten entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zu liefern.

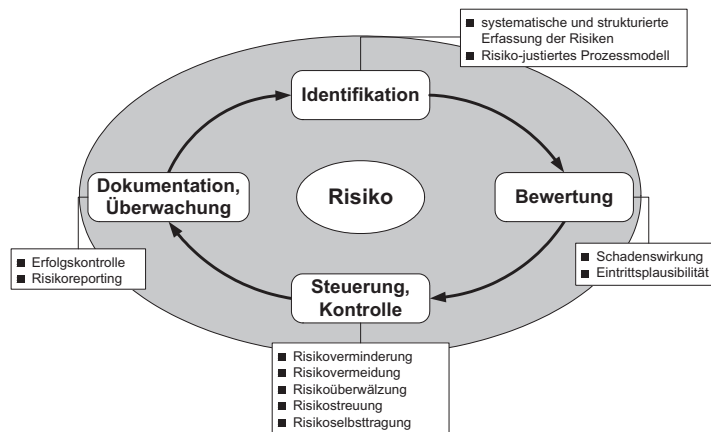
Dazu müssen folgende Fragestellungen betrachtet werden:

- Welche Risikostrategie existiert im Unternehmen?
- Welche Geschäftsprozesse müssen im Sinne eines effizienten Risikomanagements betrachtet werden?
- In welcher Form sind diese Prozesse dokumentiert und im Unternehmen publiziert?
- Welche Kontrollmechanismen gibt es in den Prozessen, und wer sind die entsprechenden Kontrollverantwortlichen bzw. Prozessverantwortlichen?
- Wie sieht die organisatorische Einbettung des Risikomanagements im Unternehmen aus?
- Wie erfolgt die Verdichtung der Informationen einzelner Geschäftsprozesse für die Unternehmensführung?
- Welche Tools können zur Unterstützung der Risiko-Berichterstattung eingesetzt werden?
- Wie können Risiken eliminiert oder verringert werden?
- Wie kann sich das Unternehmen im Schadensfall absichern?
- Wie können Schwachstellen behoben werden?

MAßNAHMEN

- Risikomanagement ist für alle Unternehmen und alle Führungskräfte eine unverzichtbare Aufgabe.
- Kennen Sie Ihre Risiken? Sind Sie für die verschärften Vorschriften der persönlichen Haftung gewappnet? Sind Ihre Risiken weitestmöglich reduziert?
- Wenn Sie nur eine dieser Fragen verneinen, ist es an der Zeit, sich intensiv dem Risikomanagement zu widmen.

Wie ist nun mit dem Risiko umzugehen? Zunächst muss erfasst werden, wo welche Risiken bestehen. Sie sind zu bewerten, adäquate Strategien zur Vermeidung, Verringerung oder Überwachung sind zu ergreifen, und schließlich sind die eingeleiteten Maßnahmen ständig zu überwachen.



- Ihr Ansprechpartner bei der Prof. Becker GmbH:



Dr. Christoph Köster
Tel. 0 25 05 / 94 83-0
koester@prof-becker.de

VORGEHENSMODELL

Die Prof. Becker GmbH hat zur Analyse und Verringerung des Risikos einer Unternehmung ein Vorgehensmodell zum prozessorientierten Risikomanagement, bestehend aus fünf Schritten, erstellt, das sich im praktischen Einsatz bewährt hat.



Das in der Praxis etablierte COSO-Framework bildet dabei die Grundlage für alle Projektphasen und Überlegungen zur Gestaltung eines unternehmensindividuellen Risikomanagementkonzepts.

